







# خصخصة المشروعات العامة (منظور اقتصادي)

تأليف  
الأستاذ الدكتور زين العابدين بن عبد الله بري  
قسم الاقتصاد - كلية العلوم الإدارية  
جامعة الملك سعود

النشر العلمي والمطابع - جامعة الملك سعود

ص.ب. ٩٥٣ - الرياض ١١٥٣٧ - المملكة العربية السعودية



ح) جامعة الملك سعود، ١٤٢٦هـ / ٢٠٠٥م

فهرسة مكتبة الملك فهد الوطنية أثناء النشر

بري، زين العابدين

خصخصة المشروعات العامة: منظور اقتصادي / زين العابدين بري -

الرياض، ١٤٢٦هـ

٢٢٩ ص؛ ١٧×٢٤ سم .

ردمك : ٩ - ٨٨٢ - ٣٧ - ٩٩٦٠

١- الخصخصة أ - العنوان

١٤٢٦/٣٧٦٦

ديوي ٩٢، ٣٣٨

رقم الإيداع : ١٤٢٦/٣٧٦٦

ردمك : ٩ - ٨٨٢ - ٣٧ - ٩٩٦٠

حكمت هذا الكتاب لجنة متخصصة، شكلها المجلس العلمي بالجامعة، وقد وافق المجلس على نشره بعد اطلاعه على تقارير المحكمين في اجتماعه العاشر الذي عقد بتاريخ ١٤٢٥/١١/٢١هـ الموافق ٢٠٠٥/١/٢م.

النشر العلمي والمطابع ١٤٢٦هـ



## المقدمة

بسم الله الرحمن الرحيم والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين، سيدنا ونبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين. وبعد، فقد وضع هذا الكتاب ليغطي موضوعا معاصرا هو "خصخصة المشروعات العامة". الذي اكتسب زخما كبيرا في أوائل الثمانينيات من القرن المنصرم مع توجه الحكومة البريطانية بقيادة مرجريت تاتشر لنقل الملكية الحكومية للكثير من المشروعات البريطانية من القطاع العام إلى القطاع الخاص. ومع انهيار الأنظمة التي كانت تعتنق الاشتراكية، وخصوصا دول أوروبا الشرقية، في أوائل التسعينيات من القرن الماضي بدأت موجة الخصخصة تسود العديد من دول العالم. وفي العديد من الدول النامية أخذت الحكومات على عاتقها مسؤولية التنمية التي تشمل بناء التجهيزات الأساسية وكذلك بناء الكثير من مشروعات المرافق والخدمات العامة. وظلت الحكومات في هذه الدول ولمدة طويلة من الزمن تنفق عليها من خلال الموازنة العامة للدولة وتقوم، في الوقت نفسه، بتوفير منتجاتها للمستهلك مجانا في بعض الأحيان، أو يبيعها للمستهلك بأسعار مخفضة بالمقارنة إلى السعر الذي يمكن أن تباع به لو بيعت عن طريق السوق. وقد وضع ذلك، بطبيعة الحال، الكثير من الأعباء على موازنات هذه الدول خاصة وأن بعض تلك المشروعات تحقق خسائر باستمرار نتيجة لارتفاع تكلفتها لعدم كفاءة إدارتها ولا انخفاض أسعار بيعها. تبعا لذلك كان لابد أن يأتي الوقت الذي تقوم فيه حكومات هذه الدول بنقل المسؤولية للقطاع الخاص، وذلك بالنسبة للمشاريع التي هي من طبيعة أعمال القطاع الخاص، أي تلك التي تباع وتشتري حسب نظام السوق.

ومع أن هذا الكتاب سوف لن يتطرق للنواحي القانونية التي تحدد مسؤولية الدولة في مقابل مسؤولية الفرد بالإتفاق على هذه السلع ، إلا أن إثارة هذه المواضيع سيأتي عرضيا ضمن الموضوعات التي ستناقش في هذا الكتاب.

يتكون هذا الكتاب من أربعة أبواب تضم تسعة فصول. يشمل الباب الأول فصلين لهما طبيعة الدراسة العامة لموضوع الكتاب. الفصل الأول هو مناقشة للموضوعات الأساسية في التخصص التي يحدد دور الدولة بالمقارنة مع دور القطاع الخاص في تقديم السلع والخدمات الأساسية ، وكذلك الطرق التي تتم بها عملية التخصص. ويغطي الفصل الثاني موضوعات في النظرية الاقتصادية وخصوصا في موضوعات الاقتصاد الجزئي المتعلقة بالتخصص ، وعلى وجه التحديد نظام الأسعار وحجم الإنتاج الأمثل ، كما يغطي هذا الفصل الكثير من الموضوعات الفنية التي استخدم في شرحها الرسوم البيانية والمعادلات الرياضية التي تعتبر من الأساسيات بالنسبة لطالب الاقتصاد. ومع أن فهم هذه الموضوعات مهم للكثير من النقاش الذي يغطي موضوعات الكتاب ، إلا أن القارئ غير المختص في علم الاقتصاد يستطيع الانتقال إلى الفصل الذي يلي هذا الفصل دون أن يواجه صعوبة في فهمه. ويشمل الباب الثاني ثلاثة فصول تغطي قطاعي النقل والاتصالات. في الفصل الثالث ندرس موضوع تخصص قطاع السكة الحديد ، وفي الفصل الرابع ندرس موضوع تخصص قطاع النقل الجوي ، وفي الفصل الخامس ندرس موضوع تخصص شركات الاتصالات. أما الباب الثالث فقد خصص لدراسة تخصص المنافع العامة حيث يغطي الفصل السادس تخصص قطاع الماء والفصل السابع تخصيص قطاع الكهرباء. هذان الموضوعان أثارا الكثير من الجدل الفني في عملية التخصص وخصوصاً فيما يتعلق بوجود إعادة هيكلة المشروع قبل تخصصته. وسيغطي الباب الرابع موضوع







## المحتويات

مقدمة ..... هـ

### الباب الأول: الأساس النظري لخصخصة المشروعات العامة

|    |                                                             |
|----|-------------------------------------------------------------|
| ٣  | الفصل الأول: موضوعات أساسية في خصخصة المشروعات العامة ..... |
| ٤  | (١.١) مسؤولية الدولة في توفير السلع والخدمات .....          |
| ٩  | (١.٢) العوامل التي تساعد على نجاح الخصخصة .....             |
| ١٠ | (١.٣) لماذا نخصخص؟ .....                                    |
| ١٥ | (١.٤) الآثار المتحققة من الخصخصة .....                      |
| ١٨ | (١.٥) ماذا يخصص؟ .....                                      |
| ١٩ | (١.٦) كيف ومتى تتم الخصخصة؟ .....                           |
| ٢١ | خلاصة الفصل .....                                           |
| ٢٢ | مراجع الفصل .....                                           |

|    |                                                       |
|----|-------------------------------------------------------|
| ٢٥ | الفصل الثاني: هيكل السوق ونظام الأسعار .....          |
| ٢٦ | (٢.١) المنافسة وأثرها في كفاءة الإنتاج .....          |
| ٢٧ | (٢.١.١) دور اللجنة الحكومية في الحد من الاحتكار ..... |
| ٣٠ | (٢.١.٢) نظرية المنافسة المفترضة .....                 |

|    |                                                                       |
|----|-----------------------------------------------------------------------|
| ٣١ | ..... (٢,٢) ثانيا: نظام الأسعار                                       |
| ٣٤ | ..... (٢,٢,١) الاحتكار الطبيعي                                        |
| ٣٨ | ..... (٢,٢,٢) السعر المركب                                            |
| ٣٨ | ..... (٢,٢,٣) تسعيرة ساعات الذروة                                     |
| ٣٩ | ..... (٢,٢,٤) التسعير على أساس معدل العائد على رأس المال              |
| ٤١ | ..... (٢,٢,٥) التسعير على أساس قوائم التجزئة ومعامل الكفاءة الإنتاجية |
| ٤٤ | ..... (٢,٢,٦) التسعير على أساس قانون رمزي                             |
| ٤٦ | ..... (٢,٢,٧) الأرضية والسقف السعريين                                 |
| ٤٩ | ..... (٢,٢,٨) سياسة التمييز السعري                                    |
| ٤٩ | ..... (٢,٢,٩) تسعير استخدام الشبكة                                    |
| ٥٢ | ..... (٢,٢,١٠) أثر التكامل الأفقي في الإنتاجية                        |
| ٥٣ | ..... خلاصة الفصل                                                     |
| ٥٥ | ..... مراجع الفصل                                                     |

### الباب الثاني: خصخصة قطاعي النقل والاتصالات

|    |                                               |
|----|-----------------------------------------------|
| ٥٩ | ..... الفصل الثالث: خصخصة قطاع السكة الحديد   |
| ٦٤ | ..... (٣,١) تسعير استخدام الشبكة              |
| ٦٩ | ..... (٣,٢) الكفاءة في التسعيرة المزدوجة      |
| ٧٢ | ..... (٣,٣) تجارب الدول في خصخصة السكة الحديد |
| ٧٦ | ..... خلاصة الفصل                             |
| ٧٨ | ..... مراجع الفصل                             |

|     |                                                |
|-----|------------------------------------------------|
| ٧٩  | ..... الفصل الرابع : خصخصة قطاع النقل الجوي    |
| ٨٠  | ..... (٤,١) خصخصة شركات الطيران                |
| ٩٣  | ..... (٤,٢) خصخصة المطارات                     |
| ٩٨  | ..... خلاصة الفصل                              |
| ١٠١ | ..... مراجع الفصل                              |
| ١٠٣ | ..... الفصل الخامس : خصخصة الهاتف              |
| ١٠٤ | ..... (٥,١) تسعير الاتصالات                    |
| ١٠٧ | ..... (٥,٢) العوامل التي تحد من الدخول للصناعة |
| ١٠٨ | ..... (٥,٣) تجارب الدول                        |
| ١١٧ | ..... خلاصة الفصل                              |
| ١١٩ | ..... مراجع الفصل                              |

### الباب الثالث : خصخصة المنافع العامة : الماء والكهرباء

|     |                                                             |
|-----|-------------------------------------------------------------|
| ١٢٣ | ..... الفصل السادس : خصخصة قطاع المياه                      |
| ١٢٤ | ..... (٦,١) الخصائص الاقتصادية                              |
| ١٢٦ | ..... (٦,٢) التسعير والجودة والاستثمار                      |
| ١٢٩ | ..... (٦,٣) التسعير على أساس ساعات الذروة والتميز السعري    |
| ١٣١ | ..... (٦,٤) التكامل بين أجزاء صناعة الماء                   |
| ١٣٤ | ..... (٦,٥) مشاريع تحلية المياه في المملكة العربية السعودية |
| ١٣٧ | ..... خلاصة الفصل                                           |
| ١٣٨ | ..... مراجع الفصل                                           |

|     |                                                                                  |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------|
| ١٤١ | ..... الفصل السابع : خصخصة الكهرباء                                              |
| ١٤٧ | ..... (٧,١) تسعير الكهرباء                                                       |
| ١٥١ | ..... (٧,٢) تجارب الدول                                                          |
| ١٥٨ | ..... خلاصة الفصل                                                                |
| ١٦٠ | ..... مراجع الفصل                                                                |
|     | الباب الرابع: خصخصة الخدمات العامة: التعليم والصحة                               |
| ١٦٥ | ..... الفصل الثامن : خصخصة التعليم                                               |
| ١٦٧ | ..... (٨,١) التعاقد مع القطاع الخاص للقيام بكامل الخدمات التعليمية               |
| ١٦٩ | ..... (٨,٢) استخدام نظام القسائم                                                 |
| ١٧١ | ..... (٨,٣) مدارس الامتياز الخاصة                                                |
| ١٧٢ | ..... (٨,٤) زيادة استثمار القطاع الخاص عن طريق الدعم والإعانات الحكومية          |
| ١٧٣ | ..... خلاصة الفصل                                                                |
| ١٧٦ | ..... مراجع الفصل                                                                |
| ١٧٧ | ..... الفصل التاسع : خصخصة الخدمات الصحية                                        |
| ١٨٠ | ..... (٩,١) النماذج السائدة في تقديم الخدمات الصحية                              |
| ١٨٢ | ..... (٩,٢) الأساليب الممكنة لخصخصة قطاع الصحة                                   |
| ١٨٨ | ..... (٩,٣) قطاع الصحة في المملكة العربية السعودية                               |
| ١٩٤ | ..... أولا: توصيات تتعلق بتخفيض تكاليف تقديم الخدمة في مستشفيات القطاع العام . . |
| ١٩٥ | ..... ثانيا: توصيات تؤدي إلى توسع القطاع الخاص                                   |
| ١٩٦ | ..... ثالثا: استمرار الدعم الحكومي للقطاع الصحي الخاص                            |
| ١٩٧ | ..... خلاصة الفصل                                                                |
| ٢٠٠ | ..... مراجع الفصل                                                                |

## المحتويات

م

|     |       |                        |
|-----|-------|------------------------|
| ٢٠١ | ..... | خاتمة الكتاب           |
| ٢٠٩ | ..... | المراجع                |
|     |       | ثبت المصطلحات          |
| ٢١٧ | ..... | أولاً: عربي - إنجليزي  |
| ٢٢١ | ..... | ثانياً: إنجليزي - عربي |
| ٢٢٧ | ..... | كشف الموضوعات          |

