



التقويم

الطريقة المنظمة والمبسطة لفهمه وتطبيقه

تأليف

مارك و. ليسي

بيتر هـ. روسي

هاورد إي. فريمان

ترجمة

الدكتورة/ إقبال زين العابدين محمد درندري

أستاذ مساعد بقسم علم النفس بكلية التربية

والمشرفة على وحدة التقويم والتطوير بمركز الدراسات الجامعية للبنات، جامعة الملك سعود

النشر العلمي والمطابع - جامعة الملك سعود

ص.ب ٦٨٩٥٣ - الرياض ١١٥٣٧ - المملكة العربية السعودية



ح) جامعة الملك سعود، ١٤٢٩هـ - (٢٠٠٨م).

هذه الترجمة العربية مصرح بها من مركز الترجمة بالجامعة لكتاب:

Evaluation: A Systematic Approach, 7th (ed)

By: Petter H. Rossi, Mark W. lipsey, and Howard E. Freeman

© SAGE Publication, Inc., Thousand Oaks, 2004.

فهرسة مكتبة الملك فهد الوطنية أثناء النشر

روسي، بيتر

التقويم: الطريقة المنظمة والمبسطة لفهمه وتطبيقه / بيتر روسي؛ مارك ليسي؛ درندري،

إقبال زين العابدين. - الرياض، ١٤٢٨هـ.

٤٦٦ ص، ٢٨ × ٢١ سم

ردمك: ٦ - ١٩٠ - ٥٥ - ٩٩٦٠ - ٩٧٨

١- الاختبارات والمقاييس التربوية أ. ليسي، مارك (مؤلف مشارك) ب. درندري، إقبال زين

العابدين (مترجم) ج. العنوان

ديوي ٢٦، ٣٧١

١٤٢٨/٥٨٢١

رقم الإيداع: ١٤٢٨/٥٨٢١

ردمك: ٦ - ١٩٠ - ٥٥ - ٩٩٦٠ - ٩٧٨

حكمت هذا الكتاب لجنة متخصصة، شكلها المجلس العلمي بالجامعة، وقد وافق المجلس العلمي على نشره - بعد اطلاعه على تقارير المحكمين - في اجتماعه الثامن عشر للعام الدراسي ١٤٢٧/١٤٢٨هـ المعقود بتاريخ ١٤٢٨/٦/٢هـ، الموافق ١٧/٦/٢٠٠٧م.

النشر العلمي والمطابع ١٤٢٩هـ



مقدمة المترجمة

بداية أحمد الله سبحانه وتعالى على ما يسره لي من ترجمة هذا الكتاب، ومن الخوض في ميدان حيوي وبالغ الأهمية - خاصة في هذه الأيام - وهو ميدان التقويم. وأشكر الله الكريم أن أتاح لي فرصة التخصص في مجال تقويم البرامج، بالإضافة لتخصصي الأصلي وهو القياس والإحصاء، وذلك مع أشهر المختصين في هذا المجال بالولايات المتحدة الأمريكية، الذين أتحت لي الفرصة للعمل مع بعضهم في تقويم برامج تربوية واجتماعية وصحية، على مستوى المقاطعة والولاية (فلوريدا). إضافة إلى كتابة جزء التقويم الخاص بعدة منح تنافسية لبرامج تربوية، ونشر عدة تقارير وأبحاث عن تقويم برامج رائدة ومتعددة بالولايات المتحدة الأمريكية وبالمملكة العربية السعودية أيضاً.

وتجدر الإشارة إلى أن الدراسات في مجال تقويم البرامج قد تطورت كثيراً في العقدين الماضيين، مما جعل ما كتب قبل هذه الفترة محصوراً وغير مكتمل. وعليه، فهناك حاجة ملحة لكتب باللغة العربية تتناول ما هو حديث في هذا المجال، وتسد حاجة الدارسين والمقومين والمهتمين بتقويم البرامج. وقد لمست الحاجة إلى مثل هذا الكتاب باللغة العربية خاصة عندما قمت بتدريس مقررات في تقويم البرامج للدراسات العليا.

وبالنظر للمكتبة العربية يظهر أن مصطلح التقويم لدينا في العالم العربي ظل محصوراً في مجالات تطبيقية محددة، كالتقويم الصفي في مجال التربية، أو طغت عليه مواضيع أخرى، مثل الإدارة والتخطيط والاقتصاد في المجالات الإدارية والاقتصادية. ولم ينل اهتماماً كافياً بوصفه مجالاً جديداً يطلق عليه اسم "تقويم البرامج"، مما أثر على دقة كثير من الكتابات الأكاديمية، والتطبيقات العملية في هذا المجال. وبشكل عام، فإن معظم الاجتهادات، وهي قليلة، المتوفرة باللغة العربية لم تعط هذا التقويم حقه. فهي إما منحصرة في مواضيع محدودة، أو مقتصرة على جمع معلومات غير متكاملة، ولا تظهر برؤى واضحة تعكس نضج هذا التخصص ونظرياته الحديثة وتطبيقاته، وذلك لاعتماد معظمها على مراجع لم تواكب التقدم المتسارع في هذا المجال، إلا ما ندر.

وبناء على ما تقدم، فقد اخترت هذا الكتاب لترجمته بعد تمحيص شديد للكتب الحديثة في هذا المجال، والمنشورة باللغة الإنجليزية، وبعد الاستعانة بأراء المختصين في مجال التقويم. فهذا الكتاب من أفضل الكتب مبيعاً

لدى ناشره سيج (Sage)، المعروف باختياره المتميز للكتب، ويعد من أكثر الكتب شهرة وانتشاراً بين المختصين في هذا المجال. ولا أدلّ على ذلك من نفاذ ست طبعات منه في فترة وجيزة.

وقد وُفق مؤلفو هذا الكتاب للجمع بين عدة مميزات من الصعب أن تجتمع في كتاب واحد وهي: الحرفية العالية والتخصص، والاشتمال على أحدث الاتجاهات والنظريات، والتبسيط والتدرج في مراحل التقويم، وسهولة التطبيق وعرض الخبرات والتجارب المتعددة للمؤلفين بوصفها جزءاً أساسياً، والشراء المرجعي؛ بحيث يفيد هذا الكتاب كلاً من المتخصص والمبتدي. إضافة إلى ذلك فإن الكتاب يتميز بعرضه للتقويم من خلال شريحة واسعة من البرامج الاجتماعية المقدّمة في البيئة الأمريكية، والتي تعتبر غنية في تطبيقاتها، مما يتيح للقارئ العربي فرصة التعرف على البرامج المختلفة التي يمكن أن تفيد المجتمع وأساليب تقويمها. ويمكن أن تنسحب تطبيقات هذه البرامج على البرامج التربوية، أو الصحية، أو الإدارية، أو غيرها.

ومن ضمن ما يميز هذا الكتاب الأمثلة الكثيرة عن البرامج والتدخلات الاجتماعية المختلفة التي تشرى خبرة القارئ، وتفتح الأبواب لتبني ما يناسب من هذه البرامج وتقويمها. وعلى الرغم من أن بعض الأمثلة التي أوردها المؤلفون غريبة على بيئتنا، إلا أنني قد أثبتتها لإمكانات الاستفادة منها أو تفاديها.

ونظراً لاشتمال الكتاب على عدد كبير من المصطلحات الجديدة في مجال التقويم باللغة الإنجليزية، فقد عملت على اختيار المصطلحات العربية الملائمة في حال وجودها، أو وضع مصطلحات جديدة في حال عدم توفر مصطلح مناسب باللغة العربية. وأود أن أنوه إلى أن هذا الكتاب لا يتطلب القراءة بشكل متسلسل من حيث فصوله، وإنما يمكن الابتداء بأي فصل منها حسب حاجة القارئ ومجال اهتمامه.

وختاماً، أود أن أشكر كل من أسهم في مراجعة، وطباعة، وإخراج هذا الكتاب. راجية من الله أن يكون عوناً لطلبة الدراسات العليا، والمختصين، والمهتمين بالتقويم في مجال البرامج التربوية والاجتماعية وغيرها من المجالات الأخرى، وللقارئ العربي بشكل عام.

مقدمة المؤلفين

تحتوي هذه الطبعة السابعة على بعض المواد الجديدة، وعلى مراجعات مكثفة للموضوعات التي ظهرت في الطبعات السابقة. وتحتوي التعديلات على مراجعات واسعة لقياس ومراقبة النواتج، وعلى شرح أفضل لتصميمات تقييم الأثر، وعلى معالجات شاملة لبعض المواضيع الإحصائية الرئيسة في البحث التقييمي، وعلى وصف أكثر تفصيلاً لتحليل التحليل (تحليل ميتا) meta-analysis. ونعتقد أن هذه التغييرات تجعل هذا الكتاب يخرج في صورة أكثر تكاملاً ويتمشى مع أحدث ما ظهر في هذا المجال.

وعلى كل، فإن الفكرة الأساسية لتقديم مجال تقويم البرامج لم تتغير. فقد قمنا بتغطية جميع أنواع الأنشطة المتعلقة بأبحاث التقييم التي تستخدم في تقدير التصميمات والتطبيقات، ومدى الفاعلية، والفعالية للبرامج الاجتماعية. وخلال كل المراجعات السابقة لهذا الكتاب، فقد حافظنا على أملنا العظيم في إيصال المعرفة الفنية، والخبرات الجماعية الخاصة بمقومين ممارسين لأولئك الذين قد يحترفون التقييم وإلى أولئك الذين يريدون معرفة ماهية التقييم. وقرأونا الذين نستهدفهم هم الطلاب، والممارسون، والداعمون للبرامج الاجتماعية، والمعلقون الاجتماعيون، وأي شخص مهتم بطريقة قياس مدى نجاح أو فشل أي محاولة لتحسين الأوضاع الاجتماعية.

ونعتقد بأن قراءة هذا الكتاب سوف تمد القارئ بمعرفة كافية تجعله قادراً على فهم وتقييم التقييمات. وعلى كل، فهذا الكتاب لا يستهدف التركيز على توضيح إجراءات التقييم بالتفصيل مثل كتب الطبخ. ولكن رغم ذلك، فقد حددنا المصادر التي تحتوي على وصف هذه الإجراءات بالتفصيل، بما في ذلك المراجع التي تحتوي على أدبيات متقدمة في هذا المجال يحتاجها القارئ الطموح. وفي نهاية المطاف، فليس هناك شيء يعلم كيفية إجراء التقييم مثل الخبرة المباشرة في تصميم وتنفيذ التقييم الحقيقي. ونحث كل أولئك الذين يفكرون في الدخول في ميدان أبحاث التقييم أن يبحثوا عن الخبرات الميدانية المباشرة.

وعندما نشرت الطبعة الأولى من هذا الكتاب في السبعينات (١٩٧٠م)، لم يكن التقييم قد أسس بشكل كامل بوصفه طريقة لقياس البرامج الاجتماعية. أما الآن فإنه مختلف جداً. ففي القرن الحادي والعشرين، أصبحت أبحاث التقييم جزءاً لا يتجزأ من الأنشطة الإجرائية (الروتينية) في كافة المستويات الحكومية في العالم، كما أصبحت

جزءاً من أنشطة تشغيل المنظمات غير الحكومية، وفي المناقشات العامة المتعلقة بالمواضيع الاجتماعية. ومن النادر أن يمر أسبوع كامل دون أن تذكر فيه أجهزة الإعلام نتائج أي تقييم. ونعتقد أن أبحاث التقييم تسهم بفعالية في تكوين وتحسين السياسات الاجتماعية. ويمكن أن يكون دور المقوم تخصصي مثير يفتح له الفرص للإسهام في تطوير الجانب الاجتماعي، إضافة إلى ممارسة المهارات الفنية والتعامل مع الآخرين.

ونهدي هذه الطبعة إلى ذكرى دانييل باتريك موي نيهان الذي توفي مؤخراً. لقد تقلد بات موي نيهان مناصب عديدة خلال النصف قرن الماضي، منها المناصب الأكاديمية ("جامعة" هارفارد) وفي الوكالات الفدرالية (نائب وزير شؤون العمل في فترة إدارة كيندي وجونسون)، كما عمل مستشاراً بالبيت الأبيض للشؤون الريفية أثناء رئاسة نيكسون، وعمل مرتين بوصفه ممثلاً "سيناتور" لنيويورك. وقد نشر عدداً من الكتب الرائدة في السياسات الاجتماعية وفي اتخاذ القرارات في الحكومة الفدرالية. وقد أسهم وجوده في مجلس الشيوخ في رفع المستوى الفكري لقرارات المجلس في السياسات الاجتماعية. وكان تحسين السياسات الاجتماعية هو هدفه الرئيس في كل المناصب التي تقلدها. وإضافة إلى ذلك، فقد كان مدافعاً فصيحاً وحازماً عن البحث الاجتماعي والبحث التقييمي على وجه الخصوص. (وكمثال لهذا، انظر الوثيقة 1-أ في الفصل الأول). وقد لعب بات موي نيهان دوراً أساسياً في إنشاء أنشطة فدرالية داعمة وتطوير الخدمة الاجتماعية في مجتمعنا.

ب. هـ. روسي (*) و. م. و. ليسي

(*) ملاحظة: توفي ب. هـ. روسي أيضاً، المؤلف الأول لهذا الكتاب، العام الماضي (الترجمة).

المحتويات

هـ.....	مقدمة المترجمة
ز.....	مقدمة المؤلفين

الفصل الأول: نظرة عامة لتقويم البرامج

٢.....	ما تقويم البرامج؟
٧.....	تاريخ موجز للتقويم
١٧.....	الخواص التعريفية لتقويم البرامج
٢٢.....	تطبيق أبحاث التقويم
٢٨.....	من الذي يمكن أن يقوم بالتقويم؟
٢٩.....	الخلاصة

الفصل الثاني: تكييف التقويم

٣٤.....	ما الجوانب التي ينبغي تكييفها من خطة التقويم؟
٣٥.....	ما ملامح الوضع التي يجب أن تأخذها خطة التقويم في الاعتبار؟
٤٩.....	طبيعة العلاقة بين المقوم والمستفيد من البرنامج
٥٤.....	أسئلة التقويم، وطرائقه
٦٣.....	الخلاصة

الفصل الثالث: تحديد المواضيع وتكوين الأسئلة

٦٩.....	ما الذي يؤدي إلى تكوين سؤال التقويم الجيد؟
٨٠.....	تحديد الأسئلة المعينة التي ينبغي أن يجيب عنها التقويم

٩٣	فحص أسئلة التقييم وتحديد الأولويات
٩٥	الخلاصة

الفصل الرابع: تقييم الحاجة إلى البرنامج

١٠٠	دور المقومين في تشخيص الأحوال الاجتماعية والحاجة إلى الخدمات
١٠٤	تحديد المشكلة التي ستعالج
١٠٥	تحديد مدى المشكلة: متى، وأين، وما حجمها؟
١١٦	تعريف المستهدفين بالتدخلات وتحديدهم
١١٩	وصف المجتمعات المستهدفة
١٢٢	وصف طبيعة الحاجة للخدمات
١٢٩	الخلاصة

الفصل الخامس: توضيح نظرية البرنامج وتقييمها

١٣٣	منظور تقييم قابلية البرنامج للتقييم
١٣٦	وصف نظرية (أو فكرة) البرنامج
١٤٥	توضيح نظرية (أو فكرة) البرنامج
١٥٠	تقييم نظرية (أو فكرة) البرنامج
١٦٢	النواتج المحتملة لتقييم نظرية (أو فكرة) البرنامج
١٦٣	الخلاصة

الفصل السادس: تقييم عمليات البرنامج ومراقبتها

١٦٨	ما تقويم عمليات البرنامج ومراقبتها؟
١٧٦	وجهات النظر حول مراقبة عمليات البرنامج
١٨٠	مراقبة استخدام الخدمات
١٨٩	مراقبة الوظائف التنظيمية
١٩٦	تحليل بيانات مراقبة عمليات البرنامج
١٩٦	الخلاصة

الفصل السابع: قياس نواتج البرنامج ومراقبتها

٢٠٠ نواتج البرنامج
٢٠٣ تحديد النواتج المناسبة
٢٠٨ قياس نواتج البرنامج
٢١٩ مراقبة نواتج البرنامج
٢٢٦ الخلاصة

الفصل الثامن: تقييم أثر البرنامج: تجارب ميدانية عشوائية

٢٣٠ متى يكون تقييم الأثر مناسباً؟
٢٣١ مفاهيم رئيسة في تقييم الأثر
٢٣٣ تجارب ميدانية عشوائية
٢٥٤ حدود استخدام التجارب العشوائية
٢٥٧ الخلاصة

الفصل التاسع: تقييم أثر البرنامج: تصميمات بديلة

٢٦٢ التحيز في تقدير أثر البرنامج
٢٦٩ تقييم الأثر شبه التجريبي
٢٩١ بعض محاذير استخدام التصميمات شبه التجريبية لتقييم الأثر
٢٩٣ الخلاصة

الفصل العاشر: كشف تأثيرات البرنامج، وتفسيرها، وتحليلها

٢٩٨ حجم تأثير البرنامج
٣٠٢ كشف تأثيرات البرنامج
٣١٠ تقييم الدلالة العملية لتأثيرات البرنامج
٣١٤ اختبار الاختلافات في تأثيرات البرنامج
٣٢٠ دور تحليل التحليل (تحليل ميتا)
٣٢٣ الخلاصة

الفصل الحادي عشر: قياس الفعالية (أو الكفاءة)

٣٢٩	مفاهيم أساسية في تحليل الفعالية (الكفاءة)
٣٣٩	إجراء تحليلات عائد التكلفة (التكلفة والمنفعة)
٣٦٠	إجراء تحليلات فاعلية التكلفة
٣٦٣	الخلاصة

الفصل الثاني عشر: السياق الاجتماعي للتقويم

٣٧٠	البيئة الاجتماعية للتقويم
٣٩٠	مهنة التقويم
٤٠٠	معايير التقويم، وخطوطه الرئيسية، وأخلاقياته
٤٠٦	استخدام نتائج التقويم
٤١٣	الخاتمة: مستقبل التقويم
٤١٤	الخلاصة
٤١٧	المراجع
٤٣٥	مسرد شرح المصطلحات
٤٤٩	ثبت المصطلحات
٤٤٩	أولاً: عربي - إنجليزي
٤٥٥	ثانياً: إنجليزي - عربي
٤٦١	كشاف الموضوعات