





رؤية علمية لإدارة الهيئات الرياضية

تأليف

الدكتور سمير عبد الحميد علي حامد

أستاذ، قسم المناهج وطرق التدريس، كلية التربية
جامعة الملك سعود

النشر العلمي والمطابع - جامعة الملك سعود

ص.ب ٦٨٩٥٣ - الرياض ١١٥٣٧ - المملكة العربية السعودية



٣ جامعة الملك سعود، ١٤٢٢هـ/٢٠٠٢م

فهرسة مكتبة الملك فهد أثناء الطباعة
حامد، سمير عبدالحميد علي
رؤية علمية لإدارة الهيئات الرياضية-الرياض.
١١١ ص، ١٧ x ٢٤ سم
ردمك: ٥-٣٣٥-٣٧-٩٩٦٠
١-الرياضة - تنظيم وإدارة أ- العنوان
ديوي ٠٦٨ . ٧٩٦ ٢٣/٤٦٧٨

رقم الإيداع: ٢٣/٤٦٧٨

ردمك: ٥-٣٣٥-٣٧-٩٩٦٠

حكمت هذا الكتاب لجنة متخصصة شكلها المجلس العلمي بالجامعة، وقد وافق المجلس على نشره بعد الاطلاع على تقارير المحكمين في اجتماعه التاسع عشر للعام الدراسي ١٤٢١هـ/١٤٢٢هـ المعقود بتاريخ ٢١/٣/١٤٢٢هـ الموافق ٢/٦/٢٠٠١م.

النشر العلمي والمطابع ١٤٢٢هـ

المحتويات

الصفحة

ز	تقديم
١	الفصل الأول : فلسفة الهيئات الرياضية
١١	الفصل الثاني : النواحي الإدارية والتنظيمية
٢٥	الفصل الثالث : القرارات الإدارية
٣٧	الفصل الرابع : الإعلام الرياضي
٥٥	الفصل الخامس : التخصص الرياضي
٧٩	الفصل السادس : إدارة الوقت في الهيئات الرياضية
١٠١	المراجع
١٠٥	كشاف الموضوعات

تقديم

إن الإنسان هو وسيلة التنمية وغايتها في المفهوم المعاصر ومن هنا الانطلاقة . وغايتنا نحن من طرق هذا الموضوع يتمثل في إبراز دور الهيئات الرياضية وتحديد دورها في النهوض والتلاحق والتسابق الذي يشهده العالم بأجمعه، ليس في ميدان الرياضة فحسب بل في جميع الميادين الأخرى .

ومن خلال تطرقنا إلى واقع الهيئات الرياضية بشكله الراهن في بعض الدول العربية ، هذا الواقع الذي لا يبعث على التفاؤل بالنسبة للإنجازات المتحققة على الأصعدة بالهيئات الرياضية العالمية لأننا - قياسا إلى تلك الإنجازات - مازلنا في بداية الطريق، وما زالت أساليب ممارستنا لإدارة الهيئات الرياضية في أغلب الهيئات بدائية غير متطورة لضعف مظاهر التخطيط العلمي والكوادر الإدارية والتدريبية والمنشآت الرياضية وغيرها من تلك المظاهر التي تمثل عصب التطور .

إن العصر الحالي الذي تطورت وتقدمت فيه التكنولوجيا الرياضية ونوعت فيه العلوم التي تهتم بهذا الميدان وأصبح للتخطيط والبرمجة العلمية دور هام بالنهوض لإدارة الهيئات الرياضية وتطورها، إن هذا المنهج الذي تسلكه الكثير من البلدان المتقدمة نتيجة إيمانهم بأن لإدارة المؤسسات الرياضية أسس وقواعد علمية لا يمكن فصلها عنها ولها أيضا أثر وأبعاد لا يستهان بها من ناحية التأثير الثقافي والاقتصادي على الشعوب المرتبطة بهذا المجال .

لذا فقد أصبحت إدارة الهيئات الرياضية الآن عالماً مقياساً لتقدم الشعوب والمجتمعات على اختلاف أنواعها ودرجات نموها وأنه قد حان الوقت لتتكاتف الجهود بين المؤسسات والهيئات المسؤولة عن إدارة الهيئات الرياضية وتوحيدها من أجل اعتماد واختيار أفضل المقترحات والسبل في إبراز آفاق مستقبلية نحو إدارة الهيئات الرياضية .

وحيثما نتحدث عن إدارة الهيئات الرياضية الناجحة لا بد أن نركز على نظرية " الوقت والحركة " بحيث يمكن أن يؤدي الفرد الأعمال المكلف بها في أقل زمن ممكن وبأقل جهد .

وهذا المؤلف ، رؤية علمية لإدارة الهيئات الرياضية ، وبما يتضمنه من موضوعات اقترحت من أجل التطوير والارتقاء بمستوى الأداء ، ومن أجل رفعة تلك المؤسسات ، فشملت موضوع " إدارة الوقت ، " أي تنظيم إدارة الوقت ، بالهيئات الرياضية حتى يتسنى استثمار كافة الإمكانيات لتحقيق أفضل النتائج ، وقد شمل أيضاً الإعلام الرياضي بالهيئة الرياضية وأثر ذلك على جذب كافة القطاعات المختلفة لتدعيم تلك الهيئات والعمل على نجاحها . وشمل أيضاً " التخصص في المجال الرياضي " وما يجب أن تحققه التخصصية من نجاحات ومواجهة كافة المشكلات والتغلب عليها وتحقيق أعلى معدل لربحية اجتماعية ومادية ، ثم كان " للنواحي الإدارية والتنظيمية " نصيب في هذا المؤلف لأهميتها ، حيث إنها تعتمد على القرار الإداري ومصدري القرار وما يجب أن يكون عليه ، والأساليب العلمية التي يجب أن تتبع حتى يحقق النتائج المرجوة . ومن خلال هذا المرجع نحاول وضع رؤيا علمية لأسلوب إدارة الهيئات الرياضية بما يحقق فلسفة إنشائها وبما يتناسب مع أهدافها التي يجب أن تتحقق ، وذلك للربط بين العلم والواقع وبين النظرية والتطبيق ، إلا أنه لن يكون المرجع الأخير في هذا المجال .

ويتبين أيضا من خلال منظومة الموضوعات التي طرحت بأنها أطروحات متكاملة بدأت بفلسفة الهيئة الرياضية وما يجب أن تتجهجه من أساليب علمية مقننة لإدارتها في إطار علمي ومنهجية موضوعية لكيفية مواجهة مشكلاتها وتحقيق أهدافها .

وإذ إنني أقدم هذا المرجع إلى العاملين في المجال الرياضي أمل أن أكون قد تمكنت من التعبير عن آمالي فيما يجب أن تكون عليه إدارة الهيئات الرياضية معتمدا أولا على الله سبحانه وتعالى ثم على اتباع الأسلوب العلمي . كما أهدي هذا المرجع إلى زوجتي . . . وإلى ابني محمد وابنتي نورهان . . . وإهداء من كل قلبي إلى : أمي الحبيبة الغالية أطال الله في عمرها . . . وإلى روح والدي الطاهرة أسكنها الله فسيح جناته . . . وإلى أساتذتي الذين لهم الفضل بعد الله سبحانه وتعالى . . . وإلى الزملاء والإخوة جنود مهنة التربية الرياضية .